

СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Распределение долей корпоративных и функциональных КПД в итоговой результативности членов Правления



Система оценки эффективности является одним из инструментов стратегического и оперативного управления Компанией, который обеспечивает согласованность бизнес-процессов КМГ со стратегическими целями Компании.

Система показателей эффективности основывается на соблюдении следующих принципов:

- Баланс ключевых показателей деятельности (КПД), который предусматривает включение, наряду с производственными и финансово-экономическими показателями, показателей в сфере устойчивого развития, корпоративного управления, социальной и экологической областей развития.

- Установление КПД сверху вниз, которое заключается в декомпозиции стратегических КПД на операционные КПД, а также в каскадировании стратегических КПД вниз по организационной структуре и по видам деятельности.

Корпоративные КПД являются едиными для всех работников КМГ и формируются с учетом приоритетов Компании на отчетный период. Функциональные КПД являются индивидуальными КПД членов Правления КМГ и формируются на основе целей стратегического характера, стоящих перед конкретным руководителем.

Исполнение корпоративных показателей деятельности в 2022 году

№	Наименование КПД	Ед. изм.	Факт ¹
1	Объем добычи нефти и газоконденсата ²	тыс. тонн	22 012
2	Свободный денежный поток (FCF) ³	млрд тенге	1 116
3	Коэффициент несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью (LTIR)	коэф.	0,36
4	ESG-риск-рейтинг	рейтинг	28,4
5	Подготовка к IPO	%	100
6	Реализация инвестиционных проектов	%	60

Исполнение корпоративных показателей деятельности в 2021 году

№	Наименование	Ед. изм.	Факт
1	Реализация инвестиционных проектов	%	43
2	Повышение операционной эффективности	%	98
3	Свободные денежные средства для развития и дивидендов ⁴	млрд. тенге	-31
4	NAV (Стоимость чистых активов) ⁵	млрд. тенге	10 255
5	Долг/ЕБИТДА ⁶	коэф.	2,4
6	ESG рейтинг	рейтинг	72
7	Доля местного содержания в товарах, работах и услугах группы компаний КМГ ⁷	%	78

1 — Окончательное утверждение Советом директоров КМГ фактических значений показателей за 2022 год ожидается в июле 2023 года.
 2 — Объемы добычи нефти и газа КМГ Кашаган Б.В. включены в размере 50% до 15 сентября 2022 года и 100% после 15 сентября 2022 года.
 3 — Свободный денежный поток = денежный поток, полученный от операционной деятельности минус приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов. Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний включены в денежный поток, полученный от операционной деятельности.
 4 — Денежный поток от операционной деятельности (без учета совместных предприятий и ассоциированных компаний) – капитальные вложения на поддержание производства.
 5 — 9 ноября 2021 года КМГ передал 100% акций АО «НК «QazaqGaz» в пользу АО «Самрук-Қазына» и, соответственно, АО «НК «QazaqGaz» был исключен из периметра консолидации. Однако фактический показатель указан с учетом АО «НК «QazaqGaz».
 6 — Согласно утвержденной методике АО «Самрук-Қазына».
 7 — Композитный показатель, отражающий исполнение индикаторов по доле местного содержания в закупках товаров, работ и услуг Группы компаний КМГ.

Перечни и целевые значения КПД членов Правления КМГ утверждаются ежегодно Советом директоров КМГ. Оценка исполнения КПД в целях премирования осуществляется после подведения финансово-экономических итогов деятельности Компании за отчетный год.

Корпоративные КПД на 2022 год были разработаны с учетом продолжающейся необходимости фокусирования менеджмента на повышении операционной эффективности, а также на экологических, социальных аспектах деятельности и корпоративном управлении КМГ.

ОБЗОР РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Обзор инвестиционного портфеля

В соответствии со Стратегией развития КМГ на 2022–2031 годы инвестиционный портфель КМГ представлен рядом проектов как в традиционных для КМГ направлениях (геологоразведка, транспортировка и переработки нефти), так и в новых направлениях (проекты в области нефтегазохимии и устойчивого развития). Параллельно ведется работа по оценке новых

проектов в альтернативной энергетике и снижению углеродного следа на действующих операционных активах КМГ. Источники финансирования каждого проекта определяются в индивидуальном порядке. Финансирование проектов осуществляется максимально за счет собственных средств, привлечение заемного финансирования только на новые конкретные проекты, а также привлечение

заемного финансирования максимально на уровне конкретного проекта с минимальным регрессом на КМГ с целью повышения инвестиционной и финансовой дисциплины.

Общая стоимость инвестиционного портфеля на 2022 год составляет 47 030 млрд тенге, в том числе на долю КМГ — 16 713 млрд тенге.

Геологоразведка и добыча нефти и газа

В 2022 году в целях улучшения инвестиционной привлекательности нефтегазовой отрасли в Республике Казахстан правительством с участием иностранных инвесторов и КМГ разработан механизм улучшенного модельного контракта (УМК), предоставляющий ряд регуляторных и фискальных преференций для сложных проектов, требующих дополнительного стимулирования (новые сложные проекты на суше, морские проекты и газовые проекты). В декабре 2022 года соответствующий пакет поправок в Кодекс о недрах и недропользовании и Налоговый кодекс был подписан президентом Республики Казахстан. Данные поправки затрагивают ряд проектов КМГ и позволят активизировать работу как на шельфе Каспийского моря, так и по ряду сложных и газовых проектов на суше.

В начале декабря 2022 года был дан старт мобилизации и началу поискового бурения скважины

Портфель инвестиционных проектов

Направление деятельности	Общая стоимость инвестиционного портфеля, млрд тенге	Стоимость инвестиционного портфеля на долю КМГ, млрд тенге
Геологоразведка и добыча нефти и газа	39 809	12 058
Проекты инфраструктуры	371	371
Транспортировка нефти	410	149
Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов	208	123
Нефтехимия	6 096	3 926
Прочее	137	86
Итого	47 030	16 713

глубиной 3,3 тыс. м на участке Женис в казахстанском секторе Каспийского моря. Планируется завершение бурения поисковой скважины в 2023 году.

В начале 2023 года был подписан контракт на недропользование по участку Каламкас-море, Хазар,

Ауэзов. Запасы по данному месторождению подтверждены, следующий шаг направлен на выбор концепции обустройства совместно с партнером ПАО «ЛУКОЙЛ».

Также КМГ активно осуществляет разведку на суше. В 2022 году проводились подготовительные