

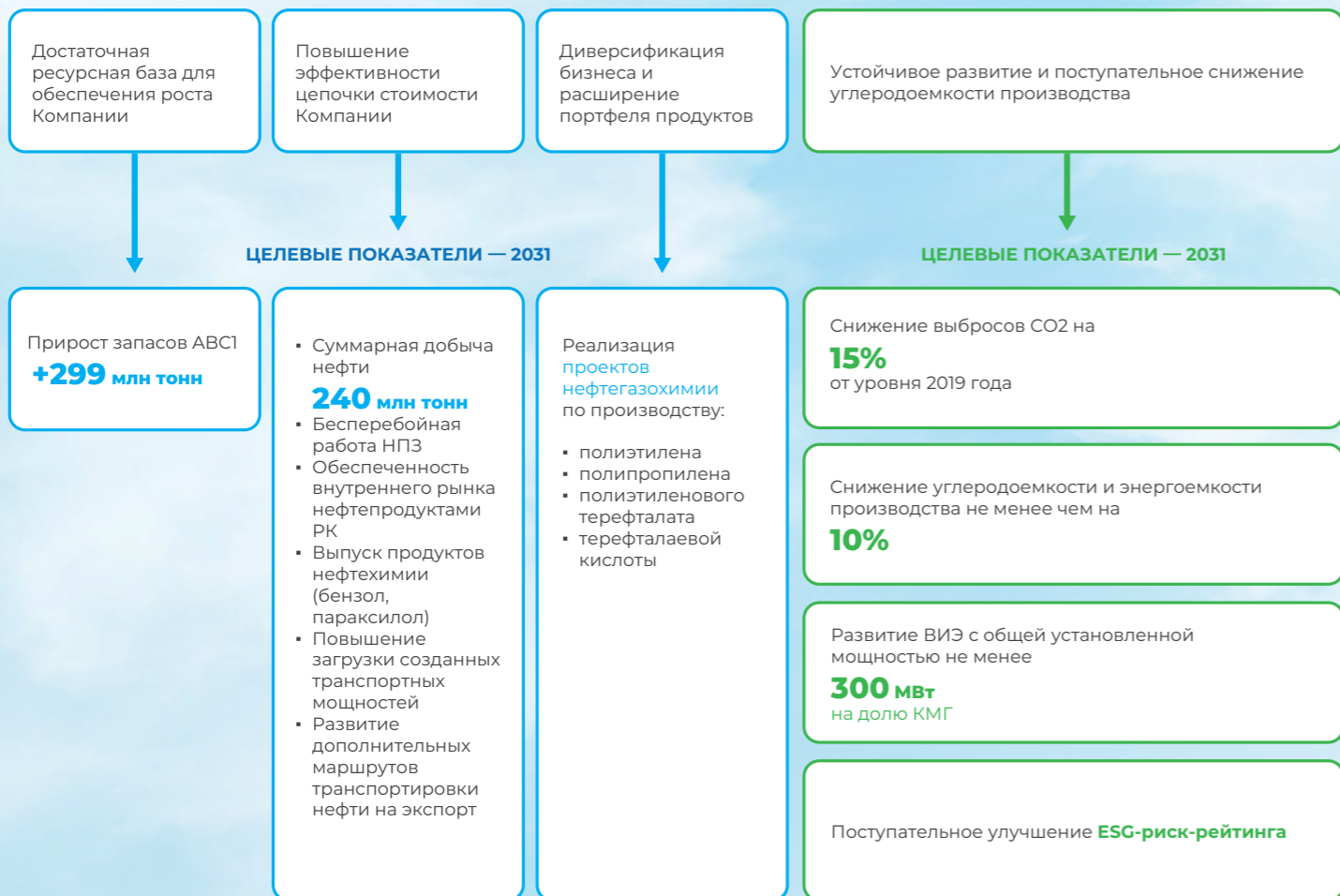
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КМГ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ

ЭНЕРГОПЕРЕХОД

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



ВСЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Предыстория

Нефтегазовая отрасль исторически испытывает турбулентность в связи с возникающими перебоями поставок и волатильностью цен на нефть. За последние семь лет в отрасли было несколько взлетов и падений, от более чем 100 долл. США за баррель в 2014 году до 37 долл. США за баррель в 2020 году.

Слияние экономических, геополитических, торговых, политических и финансовых факторов в 2022 году усугубило проблему недостаточного инвестирования в отрасль. Нефтегазовая отрасль следовала требованиям инвесторов в отношении взвешенных инвестиций и финансовой дисциплины, что способствовало сокращению капитальных затрат.

Нарушение торговли энергоносителями между Европой и Россией, возникший дефицит сырья для развития возобновляемых видов топлива и проблемы с цепочками поставок низкоуглеродных технологий оказали влияние на замедление энергоперехода.

Следствием возникших дисбалансов на мировых рынках в 2022 году явились рекордно высокие цены на энергоносители и значительный рост денежных потоков нефтегазовых компаний. При этом инвестиционная политика отрасли пока остается неопределенной.

Принимая во внимание мировые тренды и события 2022 года, ключевыми факторами сбалансированного развития нефтегазовых компаний сегодня являются энергетическая безопасность, диверсификация поставок и бизнеса, дальнейший переход к низкоуглеродному развитию.

Таким образом, задача КМГ сегодня — соблюдение баланса между увеличением инвестиций и сохранением дисциплины капитала.

КМГ имеет конкурентное преимущество в части осуществления стабильного производственного цикла по добыче, транспортировке и переработке углеводородов, генерирующего денежный поток, достаточный для реализации стратегических задач. Компания реализует свое приоритетное право получения активов недропользования на суше и на шельфе Каспия для восполнения ресурсной базы.

Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию для КМГ естественной точкой роста, которая содержательно и качественно позволит расширить цепочку добавленной стоимости Компании.

Ключевыми факторами успешной истории роста являются стабильная генерация денежных средств за счет роста производства и реализация стратегии устойчивого развития. Учитывая долгосрочные тенденции по энергетическому переходу, КМГ создает свой портфель низкоуглеродных проектов в целях будущего сохранения финансовой успешности в мире с нулевыми выбросами.

Рост Компании будет обеспечен за счет эффективности текущего производства, развития новых передовых, внедрения современных берегающих технологий и сокращения углеродного следа.



ВИДЕНИЕ

Национальная вертикально интегрированная нефтегазовая компания, отвечающая высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития, ориентированная на максимизацию финансового результата.



МИССИЯ

Мы эффективно и рационально осваиваем природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.

С учетом внешних и внутренних вызовов КМГ реализует сбалансированную стратегию между нефтяными, нефтехимическими и зелеными проектами.

 Стратегическая цель №1



Достаточность ресурсной базы на стратегическую перспективу

Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

Для обеспечения стабильного уровня добычи в ближайшее десятилетие КМГ реализует геолого-разведочные проекты как на суше, так и на шельфе Каспия.

В рамках данной стратегической цели КМГ планирует обеспечить прирост запасов, достаточный как для традиционной деятельности, так и для перспективных направлений, путем органического и неорганического роста.

Разведка и разработка новых запасов в Республике Казахстан будет реализована КМГ в том числе через стратегическое партнерство с международными нефтегазовыми компаниями.

В 2023 году Компания переходит в активную фазу по морским проектам «Женис», «Абай», проектам на суше «Тургай Палеозой», «Тайсойган». Приступает к разработке FEED по обустройству участка Каламкас-море,

Хазар, Ауэзов. 9 февраля 2023 года был заключен ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас море — Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря с ПАО «ЛУКОЙЛ».

Поиск и приобретение дополнительных новых активов КМГ будет осуществлять при наличии предложений по сделкам M&A с учетом их стоимости и общей конъюнктуры рынка.



Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- На месторождении Каламкас в Мангистауской области по результатам планомерной работы по доразведке с 2017 года (сейсморазведочные работы ВРС 3D, бурение новых скважин, отбор керна и т.д.) прирост извлекаемых запасов нефти составил 32,6 млн тонн.
- **16 июня** между КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» было подписано дополнительное соглашение №1 к соглашению о принципах по проекту «Каламкас-море — Хазар», в соответствии с которым предусмотрено проведение работ по выбору концепции обустройства месторождений Каламкас-море, Хазар, Ауэзов, а также согласованы основные коммерческие условия совместной реализации проекта недропользования.
- **17 июня** между АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «Татнефть» было подписано Соглашение о намерениях по совместной реализации геолого-разведочного проекта «Каратон Подсолевой» в Атырауской области.
- **15 сентября** КМГ использовал свое право в рамках заключенного в 2015 году соглашения колл-опциона и приобрел у АО «Самрук-Қазына» 50 % доли в компании ЧКОО «КМГ Кашаган Б. В.», которой принадлежит 16,88 % в Соглашении о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту, за 3,8 млрд долл. США.



 Стратегическая цель №2



Высокая эффективность и результативность бизнеса — преимущество в глазах инвесторов

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

КМГ фокусируется на основной деятельности в целях максимизации выгод от деятельности по добыче, переработке, транспортировке и маркетингу нефти и улучшения операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

С целью компенсации естественного падения уровня добычи на операционных зрелых месторождениях Компания продолжит работать над увеличением коэффициента извлечения нефти и показателей межремонтного периода, а также над реализацией других мер по повышению эффективности

производственной деятельности для достижения максимальной продуктивности скважин.

По крупным проектам «Тенгиз», «Карачаганак» и «Кашаган» Компания фокусируется на успешной реализации проектов расширения, продления и поддержания полки добычи.

Компания нацелена на эффективное использование созданной нефтетранспортной инфраструктуры для увеличения экспортной и транзитной составляющей. Учитывая внешние факторы

и геополитические вызовы, КМГ работает над созданием дополнительных экспортных маршрутов для казахстанской нефти. Компания ведет переговоры с партнерами об открытии южного коридора и увеличении объемов в Китай.

Важная задача КМГ — обеспечение бесперебойной работы НПЗ и потребностей внутреннего рынка в нефтепродуктах.

Компания на постоянной основе работает над оптимизацией операционных затрат и повышением эффективности цепочки поставок.



Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **25 марта** в Атырау открылась первая в Казахстане специализированная лаборатория по тестированию катализаторов, используемых для производства нефтепродуктов. Grace и КМГ проводят оценку перспектив строительства в Казахстане завода полного цикла по производству катализаторов, используемых в нефтеперерабатывающей отрасли Республики Казахстан.
- **1 июля** на месторождении Каражанбас состоялся тестовый запуск опреснительного завода пластовой воды.

 Стратегическая цель №3



Нефтегазохимия — новая точка роста

Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов

Компания развивает проекты нефтегазохимии по производству полипропилена и полиэтилена. Ресурсная база для проектов — газ и его производные с месторождения Тенгиз и других месторождений (пропан, этан, бутан и др.).

Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию для КМГ естественной точкой роста, которая содержательно

и качественно позволит расширить цепочку добавленной стоимости Компании.

В конце 2022 года произведен запуск Интегрированного газохимического комплекса Kazakhstan Petrochemical Industries (KPI) с мощностью по выпуску 500 тыс. тонн полипропилена в год. Вторым важным проектом является строительство завода «Полиэтилен» мощностью 1,25 млн тонн.

В рамках развития нефтегазохимического бизнеса для диверсификации деятельности КМГ будет использоваться имеющиеся и привлекать дополнительные углеводородные ресурсы для обеспечения проектов нефтегазохимии и выпуска продукции новых переделов в условиях перераспределения мирового спроса на нефть в долгосрочной перспективе.



Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **13 июня** КМГ завершил сделку по приобретению 49,5 % доли участия в ТОО «KPI Inc.» у АО «Самрук-Қазына». 8 ноября 2022 года запущен завод по производству полипропилена KPI в Атырауской области с проектной мощностью в 500 тыс. тонн в год.
- **14 сентября** КМГ завершил сделку по приобретению 49,9 % доли участия в ТОО «Силлено».
- **9 декабря** КМГ завершил сделку по приобретению 100 % доли участия в ТОО «KLPE».

→ Стратегическая цель №4

Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

КМГ осознает важность своего влияния на экономику, окружающую среду и общество и продолжит интеграцию принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы Компании с целью обеспечения согласованности экономических, экологических и социальных приоритетов, а также задач в области корпоративного управления. КМГ на постоянной основе интегрирует цели ESG в систему оценки эффективности менеджмента Компании.

В 2022 году КМГ успешно прошел оценку международного рейтингового агентства Sustainalytics. ESG-риск-рейтинг Компании оценен на уровне 28,4 балла. КМГ перешел в диапазон среднего уровня риска.

Ключевыми ESG-вызовами для КМГ являются выбросы углерода от операционной деятельности и выбросы от использования продукции Компании, а также взаимоотношения с сообществами в регионах ведения деятельности. Цель КМГ — к 2031 году укрепить позиции в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга.

В КМГ будет создана Программа по управлению здоровьем персонала в целях заботы о здоровье

и повышения качества жизни работников, в фокусе которой будут три основных направления:

- борьба с пандемией и ее последствиями;
- профилактика профессиональных заболеваний;
- повышение осведомленности и мотивации сотрудников к здоровому образу жизни.

В целях внедрения единых подходов и улучшения показателей по охране здоровья работников разработана корпоративная Программа здоровья в Группе компаний КМГ.

С учетом стратегической важности климатической повестки Компания реализует Программу низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы, определяющую климатические амбиции КМГ, основные подходы и меры по снижению углеродного следа.

КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродного следа Компании, ставя перед собой цель сократить выбросы парниковых газов на 15 % к 2031 году в сравнении с 2019 годом. Также наряду с этим в Компании планируется реализация проектов ВИЭ общей мощностью не менее 300 МВт.

В 2022 году в рамках совершенствования процессов по управлению выбросами парниковых газов в Компании были утверждены Программа внутреннего углеродного ценообразования и Методика по мониторингу и отчетности по выбросам парниковых газов.

Программа внутреннего углеродного ценообразования описывает основные подходы к оценке выбросов парниковых газов в денежном выражении для анализа устойчивости КМГ в рамках энергетического перехода. Кроме того, программа позволит внедрить дополнительные стимулы к снижению выбросов парниковых газов на ДЗО, а также оценить финансовые риски проектов, связанные с углеродным регулированием.

Методика мониторинга и отчетности по выбросам парниковых газов разработана с целью стандартизации подходов к мониторингу и инвентаризации по выбросам парниковых газов среди аналогичных ДЗО КМГ.

Реализация стратегических целей базируется на решении сквозных задач в области оптимизации бизнес-процессов, проектного управления, технологического развития,

цифровизации, ИТ, HR и управления рисками с учетом холдинговой модели управления активами.

Компания проводит тщательный отбор и приоритизацию инвестиционных проектов и осуществляет инвестиции только в высокоэффективные и стратегически важные проекты. КМГ сохраняет приверженность разумной политике

распределения капитала с фокусом на обеспечение максимальных выгод для акционеров и соблюдение интересов государства в нефтегазовом секторе. Компания стремится придерживаться консервативной финансовой политики в целях поддержания сбалансированного уровня долга и обеспечения сильной позиции ликвидности.

В результате реализации обозначенных четырех стратегических целей КМГ внесет вклад в диверсификацию национальной экономики и снижение углеродного следа Республики Казахстан, тем самым способствуя росту Компании и благосостояния казахстанцев, а также сохранению экологии для будущих поколений.



Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **16 марта** достигнуты соглашения о технической помощи со стороны ЕБРР в области внедрения системы и процедур по раскрытию финансовой отчетности, связанной с изменением климата (TCFD).
- **8 июня** КМГ и «Шеврон» через свой филиал «Шеврон Мунайгаз Инк.» объявили о подписании Меморандума о взаимопонимании для изучения потенциальных проектов в области снижения выбросов углерода в Казахстане.
- **9 июня** Министерство энергетики Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», КМГ и Total Eren S.A заключили Соглашение о принципах по проекту строительства ветроэлектростанции (ВЭС) мощностью 1 ГВт в Жамбылской области. Проект ВЭС будет реализовываться поэтапно. Полное завершение проекта планируется в период с 2024 по 2026 год.
- **24 ноября** в целях стимулирования развития ВИЭ в Казахстане КМГ приобрел международные сертификаты возобновляемой энергии I-REC (International Renewable Energy Certificate) и осуществил их гашение на 8,5 млн кВт·час, что соответствует ожидаемому потреблению электроэнергии центральным аппаратом КМГ в 2022 году.
- **30 ноября** в Париже (Франция) было подписано специальное соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Французской Республики «О реализации сотрудничества в сфере борьбы с глобальным потеплением».